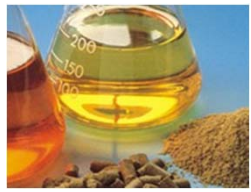




**BLUMAR**  
SEAFOODS



# Tenemos una amplia distribución geográfica y una matriz de negocios diversificada



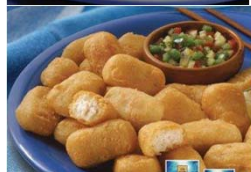
**Harina & aceite de pescado**



**Jurel Congelado & Conservas**



**Filetes de merluza**



**Apanados**



**Salmón & Trucha**

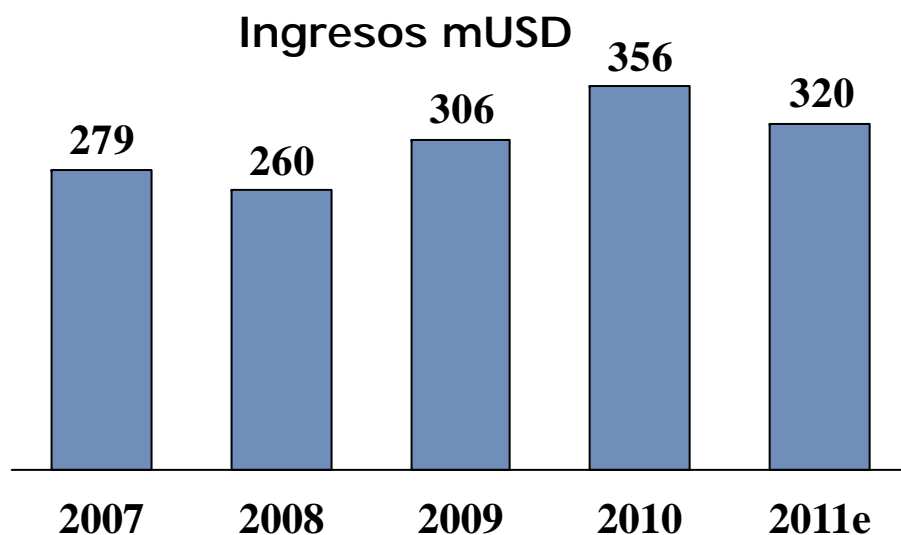


**Choritos**

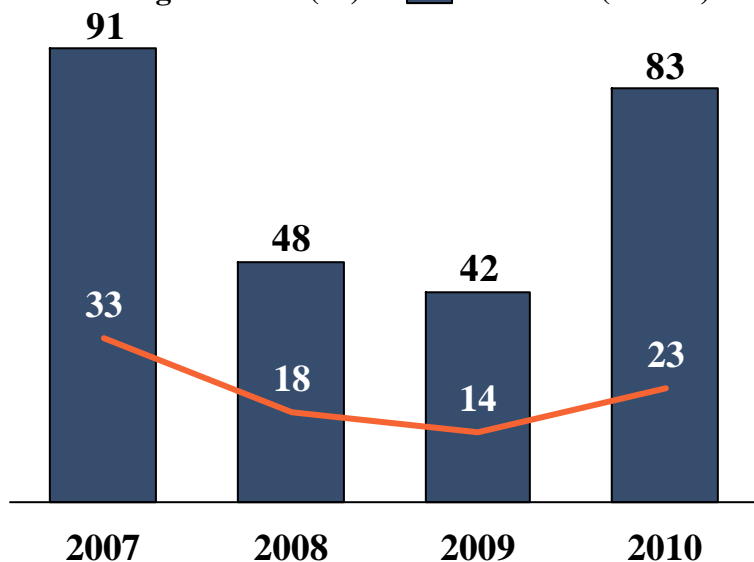




# Somos un actor relevante de la industria pesquera y acuícola de Chile



— Mrg EBITDA (%)    ■ EBITDA (mUSD)



25%

De la pesca procesada en el centro-sur de Chile

3°

Mayor productor de harina y aceite de pescado de Chile

9%

De la producción nacional de Salmon y Trucha (2010)

2°

Mayor exportador de choritos De Chile

2300

Empleos Directos



# Acuicultura

## Cultivo de Salmones





## Participamos a lo largo de toda la cadena productiva



- Año 2005 se crea el área de cultivo de salmones de Golfo y el 2006 la de Itata
- Escasez de concesiones en la X Región obligó al desarrollo del negocio en la XI Región → mayor logística y mayor automatización de centros
- Desventaja inicial, se transformó en una fortaleza
- Se incorporaron las mejores y más modernas tecnologías en centros cultivo
- Adoptamos las mejores prácticas de una industria en desarrollo
- Orientamos nuestra estrategia hacia la integración vertical, tomando participación directa en los proceso críticos de la cadena productiva



## Estricta política para selección de ovas



- Certificamos las ovas bajo estricto protocolo interno
  - Antecedentes sanitarios de la piscicultura
  - Procesos productivos
  - Auditorías a cada lote de reproductores → historia sanitaria
  - Screening individual de reproductores según protocolo interno (calidad/sanitario/bioseguridad)
- Participamos en proyecto de producción propia de ovas
  - Foco en bioseguridad y aspectos sanitarios → ovas libres de enfermedades
  - Selección de la mejor genética disponible





# Nuestra crianza y selección de smolt se realiza con altos estándares de exigencia



- Producción de smolt 100% en pisciculturas en tierra
  - Piscicultura de recirculación - Sealand Pargua
  - Piscicultura de flujo abierto en Aysen ( proyecto 2012)
- Alta exigencia en selección de smolt (Smolt Index)
- Mínimo manejo de peces en etapa de agua dulce
- Eliminación estricta de smolt de baja calidad
- Crianza a bajas densidades
- Vacunación del 100% del los smolt
- Especial control en proceso de transporte al mar

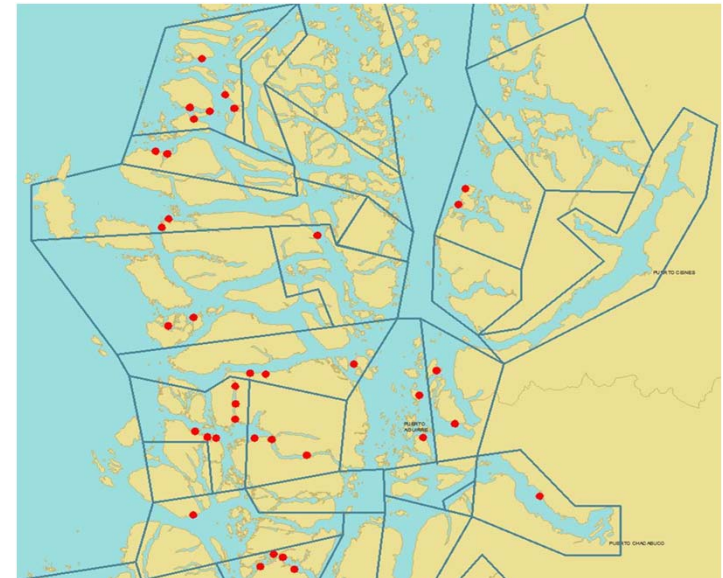




## Nuestra diversificación de áreas de cultivo reduce el riesgo sanitario



- Concesiones en la XI Región
- Ubicación estratégica de concesiones
  - Flexibilidad y continuidad productiva
  - Diversificación de riesgo sanitario
  - Rotación de concesiones
- Estudio oceanográfico profundo de cada concesión para conocer su potencial productivo y limitaciones, antes de sembrar.
- Monitoreo permanente de parámetros ambientales de cada centro



Concesiones	Barrios
38	15



## Nuestro proceso de engorda en el mar incorpora la última tecnología disponible



- Centros de engorda incorporan la última tecnología del mercado en crianza y alimentación de peces
  - Alto estándar de habitabilidad y bienestar del personal
  - Sistemas de alimentación de peces de última generación
  - Modernos sistemas de monitoreo
  - Mínima pérdida por predadores
  - Seguimiento de variables ambientales en línea
  - Antigüedad promedio de los centros de 4 años
  - 20 centros en operación a fines del 2011
- Cumplimiento estricto de protocolos de bioseguridad y normas sanitarias





## Nuestros equipo de profesionales y técnicos son un factor clave de éxito



- Políticas de definición de perfiles de cargo, técnica y psicológicamente adecuados
- Políticas de incentivos por evaluación de resultados
- Plan de motivación y capacitación permanente del personal
- Alta presencia y supervisión de jefaturas en terreno





## Nuestros resultados productivos están sobre el promedio de la industria



### RESULTADOS PROMEDIO 2008 – 2010 EN SALMON ATLANTICO

	FCRb (Kg alimento/Kg Biomasa)	Mortalidad (%)	Productividad (Kg salmón/smolt)
Industria	1,41	26,9	2,82
Blumar	1,24	13,4	4,10
<i>Itata/Ind</i>	<i>-12%</i>	<i>-50%</i>	<i>+45%</i>

• Fuente: SGS, Base de datos ajustada donde no se consideran centros eliminados, con pérdida mayor al 50% y peso de cosecha menor a 2 kg.

**Fuerte enfoque al control en la alimentación – 60% del costo**



# Alcanzamos un alto estándar de calidad en la producción

Ovas

Smolts

Engorda

Proceso

Ventas

- Vasta experiencia en procesamiento de pescado
- Diversificación geográfica de procesamiento en planta propia y de terceros
- Integración de parte del procesamiento como parte estratégica de la cadena productiva
- Estricto cumplimiento de bioseguridad y calidad en proceso de cosecha, transporte y procesamiento
- Fuerte control de pérdidas operativas en el proceso de cosecha, transporte y procesamiento



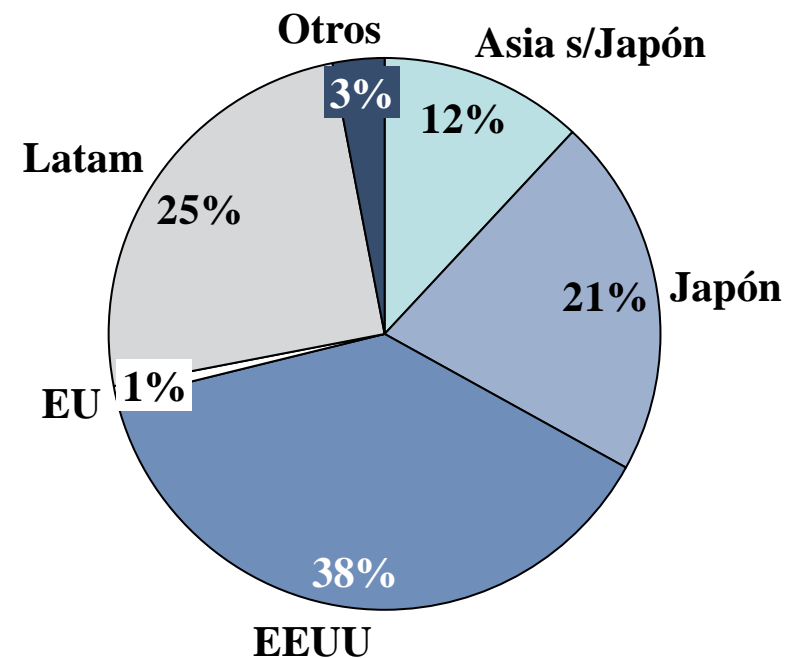


## Nuestra política comercial está orientada a maximizar el retorno de la materia prima



- Organización comercial con especialización por mercados
- Estrategia enfocada a la diversificación de mercados
- Equilibrio de mercados v/s capacidades de producción
- Relaciones comerciales de largo plazo
- Alta coordinación entre las áreas de Producción, Procesamiento y Ventas
- Próxima apertura de oficina en Estados Unidos
- En proceso de Certificación GLOBALGAP.

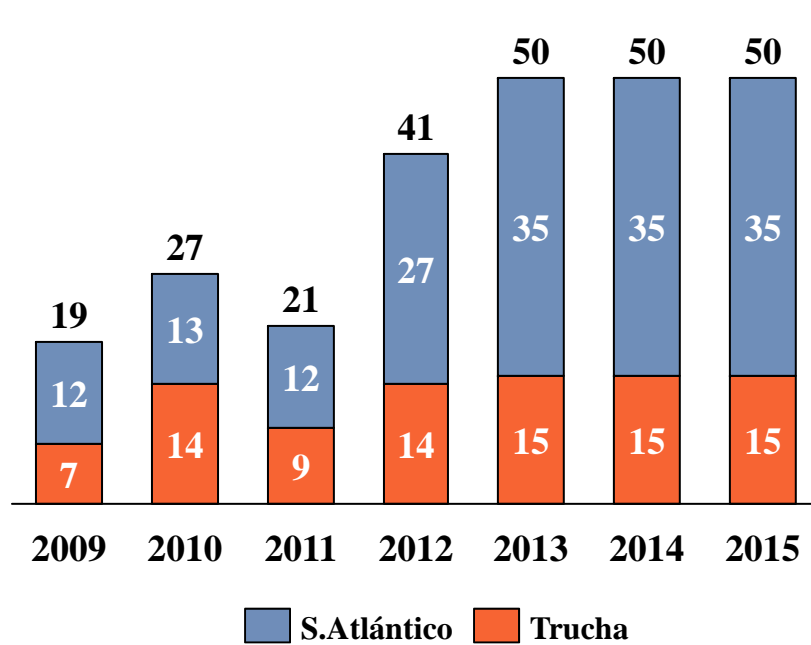
Distribución de Ventas de Salmón y Trucha 2010 (% USD)



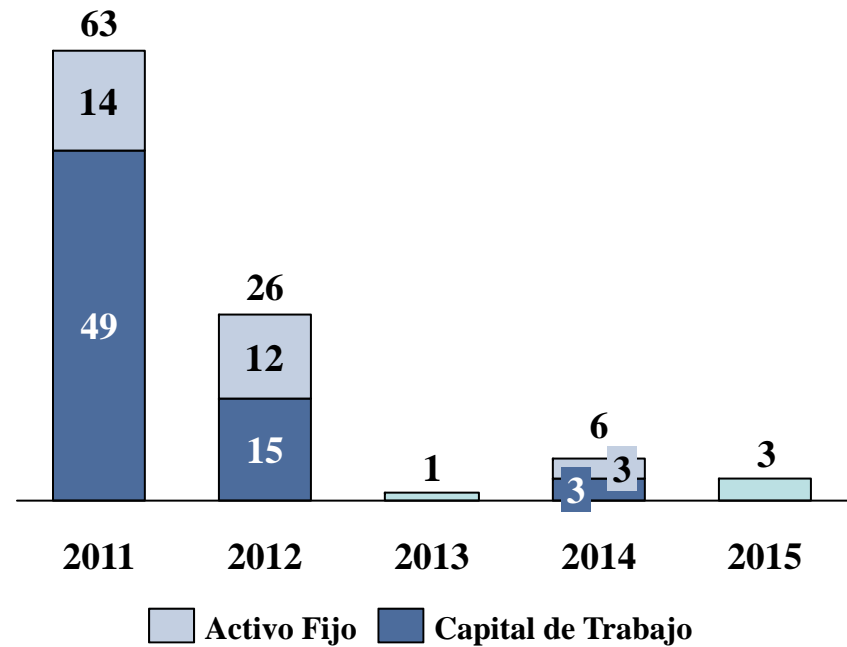


# Plan de crecimiento basado en el constante aumento en la demanda de alimento sano

### Plan de Producción (Mtons)



### Plan de Inversiones (mUSD)





- Grupos controladores con una larga y exitosa trayectoria industrial
- Resultados productivos y financieros demostrados
- Activos de primera línea que incorporan la última tecnología
- Sólida posición financiera
- Foco en la producción de alimentos del mar
- Diversificación geográfica y negocios
- Equipo gerencial con experiencia
- Posición relevante dentro de las industrias donde participa



**BLUMAR**  
SEAFOODS

